

UCHWAŁA NR XXXVIII/378/01
RADY MIEJSKIEJ KOŚCIANA
Z DNIA 22.11.2001r.

w sprawie: przyjęcia „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego
miasta Kościana”

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie
gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 1996r., nr 13 poz. 74 z późn. zm.) Rada
Miejska Kościana uchwała, co następuje:

§1

Przyjmuje się „Strategię rozwoju społeczno-gospodarczego miasta Kościana”
zwaną dalej Strategią i stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§2

Zobowiązuje się Zarząd Miasta Kościana oraz gminne jednostki organizacyjne
do uwzględniania w projektach budżetów oraz projektach planów finansowych
jednostek założeń Strategii.

§3

Zobowiązuje się Zarząd Miasta Kościana do przedstawiania Radzie Miejskiej
Kościana w terminie do 31 grudnia każdego roku sprawozdania z realizacji
postanowień zawartych w Strategii oraz proponowanej jej aktualizacji.

§4

Wykonanie uchwały zleca się Zarządowi Miasta Kościana.

§5

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega opublikowaniu.

ADWOKAT PRAWNY
Barbara Dworczak

PRZEWODNICZĄCY
RADY MIEJSKIEJ KOŚCIANA
mgr Bronisław Prętkowiak

Załącznik do Uchwały Nr XXXVIII/378/01

Rady Miejskiej Kościana

z dnia 22.11.2001 r.

PRZEWODNICZĄCY
RADY MIEJSKIEJ KOŚCIANA

mgr Bronisław Pręchowski

INSTYTUT GOSPODARKI PRZESTRZENNEJ I KOMUNALNEJ W WARSZAWIE

**STRATEGIA ROZWOJU
SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO
MIASTA KOŚCIANA**

Zespół autorski

dr Zbigniew Frankowski – Kierownik Zespołu
dr inż. Sławomir Anusz
dr Izabella Stachurka - Geller

współpraca:

mgr Tadeusz Burger
mgr Sebastian Zawisłak

Warszawa, październik, 2001 r.

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie.....	3
I. Uwarunkowania rozwoju miasta – synteza.....	4
II. Zarys prognoz do roku 2015	10
III. Ocena sytuacji miasta. Określenie pożądanych funkcji rozwojowych.....	16
IV. Wizja miasta w przyszłości	19
V. Identyfikacja głównych problemów do rozwiązania	21
VI. Strategia rozwoju.....	23
1. Misja.....	23
2. Cele strategiczne	23
3. Cele operacyjne i zadania.....	26
4. Kierunki działania władz miasta. Wariant dynamicznego rozwoju.....	33
VII. Program działań władz samorządowych.....	35
VIII. Polityka finansowa miasta.....	57

Wprowadzenie

W zastosowanym ujęciu proces planowania strategicznego obejmuje sześć następujących etapów:

- diagnozę stanu
- prognozę zmian
- stworzenie wizji miasta
- zidentyfikowanie głównych problemów do rozwiązania
- sformułowanie strategii
- przedstawienie programu działań samorządu miasta na najbliższe cztery lata

W procesie planowania strategicznego wykorzystano podejście iteracyjne umożliwiające modyfikowanie wyżej wymienionych faz w miarę wzrastającego, w trakcie prac nad strategią (w jej poszczególnych etapach) poziomu rozeznania.

W prezentowanym – końcowym – etapie prac przedstawiono wszystkie ww. fazy planowania strategicznego: syntezę uwarunkowań rozwoju, zarys prognoz do roku 2015, ocenę pożądanych kierunków rozwojowych miasta, wizję pożądanego stanu Kościana, główne problemy do rozwiązania, strategię tj.: misję, cele strategiczne, cele operacyjne i zadania oraz kierunki działań władz samorządowych i program konkretnych przedsięwzięć. Praca kończy się zarysem polityki finansowej miasta.

I. UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA KOŚCIANA

SYNTEZA

Uwarunkowania zewnętrzne

Szanse rozwoju	Zagrożenia rozwoju
<ul style="list-style-type: none"> • położenie w paśmie potencjalnego intensywnego rozwoju na osi Poznań – Wrocław oraz w korytarzu infrastrukturalnym Berlin – Warszawa • bardzo dobre powiązania komunikacyjne z krajem i regionem • bliskość Poznania stanowiącego jeden z najbardziej atrakcyjnych (chłonnych) rynków w Polsce • pełnienie funkcji ośrodka powiatowego • położenie w atrakcyjnej strefie przyrodniczo-krajobrazowej obejmującej obszary o wysokich walorach środowiska naturalnego umożliwiającej rozwój rekreacji i turystyki (w tym specjalistycznej) • potencjalne zaplecze produkcji rolniczej na obszarach położonych w strefie oddziaływania miasta 	<ul style="list-style-type: none"> • wystąpienie procesów recesyjnych w gospodarce zarówno w skali kraju jak i regionu • dynamiczny rozwój ośrodków konkurencyjnych • niekorzystne oddziaływanie metropolii poznańskiej szczególnie w sytuacji wystąpienia procesów recesyjnych • niekorzystny przebieg wdrażania kluczowych reform społecznych i gospodarczych kraju, w tym reformy służby zdrowia oraz oświaty • niekorzystny przebieg procesów dostosowawczych w rolnictwie (w ramach przewidywanego członkostwa w UE)

Uwarunkowania wewnętrzne

ZASOBY (CZYNNIKI ROZWOJU)	Mocne strony miasta	Słabe strony miasta
ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE	<ul style="list-style-type: none"> • położenie miasta w dolinie Obry na obszarze wyróżniającym się wysokimi – w skali kraju – walorami środowiska przyrodniczego 	<ul style="list-style-type: none"> • duża emisja pyłów kominowych z lokalnych kotłowni oraz palenisk indywidualnych
LUDNOŚĆ, ZASOBY PRACY	<ul style="list-style-type: none"> • znaczna aktywność zawodowa mieszkańców w podejmowaniu działalności na własny rachunek • patriotyzm lokalny wyrażający się m.in. znaczną liczbą tytułów lokalnej prasy oraz wydawnictw o tematyce regionalno-historycznej • wysoki poziom integracji społecznej • wykształcone poczucie wartości pracy jako gwaranta bezpieczeństwa socjalnego mieszkańców • poziom wykształcenia mieszkańców zapewniający zdolność adaptacji do zmiennych warunków • niski poziom bezrobocia (tendencje wzrostu zatrudnienia) 	<ul style="list-style-type: none"> • ujemny przyrost naturalny • ujemne saldo migracji • tendencje starzenia się ludności (w świetle prognozy demograficznej) • niekorzystna – wyższa od przeciętnej dla regionu i kraju – dynamika wzrostu stopy bezrobocia (w ostatnich dwóch latach)
GOSPODARKA	<ul style="list-style-type: none"> • wysoki – wyróżniający się w regionie – poziom przedsiębiorczości • dostosowywanie się do zmiennych warunków gospodarki rynkowej • zdywersyfikowana gospodarka miasta 	<ul style="list-style-type: none"> • procesy upadłościowo-likwidacyjne dużych podmiotów gospodarczych • brak stabilizacji rynku żywnościowego

	<ul style="list-style-type: none"> • zróżnicowana skala wielkości podmiotów gospodarczych • szczególnie korzystne warunki dla rozwoju przetwórstwa żywności 	
<p>INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • zespół Wojewódzkiego Szpitala Neuropsychiatrycznego jako potencjalna baza do wykreowania nowoczesnych funkcji dotyczących zapobiegania i leczenia chorób psychicznych • wysoki – na tle regionu i kraju – poziom zatrudnienia w służbie zdrowia (szczególnie pielęgniarzek i lekarzy) • aktywna działalność placówek kultury o znaczeniu ponadlokalnym: <ul style="list-style-type: none"> – unikatowy w skali regionu eksperymentalny Teatr 112 – placówka muzealna • zdolność organizacji unikatowych w skali kraju imprez kulturalnych (“Festiwal Kultury Europejskiej Kościan 2000”, Międzynarodowy Festiwal Gitary) • działalność Ośrodka Zamiejscowego Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu • działalność kościańskich klubów sportowych • działalność Towarzystwa Miłośników Ziemi Kościańskiej 	<ul style="list-style-type: none"> • brak bazy lokalowej zapewniającej odpowiednie świadczenia usług publicznych • niedostosowanie struktury szkolnictwa (w tym zawodowego) do obecnych potrzeb rynku pracy • redukcja zatrudnienia w placówkach wychowawczo – oświatowych (przedszkola i szkoły podstawowe)
<p>MIESZKALNICTWO</p>	<ul style="list-style-type: none"> • sukcesywnie powiększające się zasoby mieszkaniowe (systematyczna poprawa standardów mieszkaniowych) • funkcjonowanie podmiotów stanowiących potencjalną 	<ul style="list-style-type: none"> • brak budownictwa socjalnego • słabe tempo budownictwa (niski wskaźnik oddawanych mieszkań na 1000 mk)