

# **Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Tomaszewskiego w Kościanie na lata 2015 - 2018**

## **SPIS TREŚCI:**

- I. Wizytówka Biblioteki – historia i analiza stanu obecnego**
  - 1. Otoczenie, użytkownicy**
  - 2. Struktura organizacyjna, zarządzanie i pracownicy**
  - 3. Zbiory**
  - 4. Gromadzenie i opracowanie zbiorów**
  - 5. Udostępnianie zbiorów**
  - 6. Działalność MBP w Kościanie**
  
- II. Analiza słabych i mocnych stron**
  - 1. Mocne strony**
  - 2. Słabe strony**
  - 3. Szanse**
  - 4. Zagrożenia**
  
- III. Misja**
  
- IV. Wizja**
  
- V. Cele**
  - 1. Wdrażanie i ewaluacja strategii**
  - 2. Założenia systemu monitorowania**

## **I. WIZYTÓWKA BIBLIOTEKI – HISTORIA I ANALIZA STANU OBECNEGO**

Miejska Biblioteka Publiczna w Kościanie jest jedną z najstarszych instytucji kulturalnych w mieście. Zajmuje samodzielny budynek przy ulicy Wrocławskiej, dawny zbór ewangelicki, całkowicie zmodernizowany i przystosowany do potrzeb bibliotecznych, oddany do użytku 27 maja 1974 roku po kapitalnym remoncie.

Historia powojennego bibliotekarstwa publicznego w Kościanie zaczęła się pod koniec 1945 roku. W 1946 roku rozpoczęła działalność Powiatowa Biblioteka Publiczna w Kościanie, a od 1948 roku Miejska Biblioteka Powszechna. Do ich połączenia doszło w 1956 roku. Biblioteka przyjęła wówczas nazwę Powiatowej i Miejskiej Biblioteki Publicznej i swoim zakresem działania obejmowała miasto i powiat, sprawując opiekę instrukcyjno-metodyczną nad publicznymi bibliotekami gminnymi w powiecie.

Reorganizacja administracji przeprowadzona w 1975 roku w całym kraju, ograniczyła działania Biblioteki do terenu miasta, w związku z tym i jej nazwa została zmieniona na Miejską Bibliotekę Publiczną. Na mocy porozumienia pomiędzy Zarządem Miasta Kościana, a Zarządem Powiatu Kościańskiego od 2000 roku Miejska Biblioteka Publiczna w Kościanie pełni funkcję i wykonuje zadania biblioteki powiatowej.

Miejska Biblioteka Publiczna im. Adama Tomaszewskiego w Kościanie, zwana dalej „Biblioteką”, służy zaspokajaniu i rozwijaniu potrzeb oświatowych i informacyjnych społeczeństwa, uczestniczy w upowszechnianiu wiedzy i kultury.

Miejska Biblioteka Publiczna w Kościanie jest samorządową instytucją kultury, której organizatorem jest Gmina Miejska Kościan, na mocy porozumienia współfinansowaną przez Powiat Kościański w zakresie wykonywania zadań biblioteki powiatowej, działającą w ramach prawnych określonych przepisami Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 roku o bibliotekach, Ustawy z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej oraz innymi powszechnie obowiązującymi przepisami prawa.

Szczegóły funkcjonowania oraz zakres działania Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kościanie określa Statut, w którym zapisano, między innymi, cel i przedmiot jej działania będący szerszą wersją misji instytucji:

1. gromadzenie, opracowanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych, ze szczególnym uwzględnieniem materiałów dotyczących własnego regionu,
2. udzielanie bibliotekom pomocy instrukcyjno-metodycznej i szkoleniowej,
3. podejmowanie działań promujących czytelnictwo, animacja kulturalna,
4. organizowanie obiegu wypożyczeń międzybibliotecznych oraz udostępnianie własnych zbiorów,
5. pełnienie funkcji ośrodka informacji biblioteczno-bibliograficznej
6. doskonalenie zawodowe pracowników bibliotek,
7. prowadzenie działalności promującej region,
8. współpraca w zakresie kultury ze stowarzyszeniami, związkami twórczymi i innymi organizacjami społecznymi i instytucjami.

## **1.Otoczenie, użytkownicy**

Terenem działania Biblioteki jest Miasto Kościan, a w zakresie wypełniania zadań powiatowej biblioteki publicznej- Powiat Kościański. Odbiorcami usług i produktów Miejskiej Biblioteki Publicznej są – z racji działań statutowych – w równej mierze użytkownicy indywidualni korzystający ze zbiorów bibliotecznych oraz użytkownicy instytucjonalni.

Potencjalnymi użytkownikami mogą być więc wszyscy mieszkańcy Kościana i Powiatu Kościańskiego, i taką grupę należy uważać za podstawową populację obsługiwaną przez Bibliotekę.

Ponadto Biblioteka funkcjonując w mieście mającym znaczną liczbę przedszkoli, szkół podstawowych, gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych, a co za tym idzie bibliotek szkolnych, obsługuje nauczycieli, uczniów i bibliotekarzy szkolnych.

Największą grupę użytkowników stanowią dzieci i młodzież od lat 5 do 15 oraz czytelnicy w przekroju wiekowym od lat 25 do 44, najniższą zaś osoby powyżej 60 roku życia i dzieci do lat 5.

## **2.Struktura organizacyjna, zarządzanie i pracownicy**

Biblioteką zarządza dyrektor wraz z głównym księgowym i kierownikami działów. Zakresy działania dyrektora oraz wszystkich kierowników komórek i samodzielnych stanowisk pracy określa Regulamin organizacyjny.

W strukturze organizacyjnej Miejskiej Biblioteki Publicznej funkcjonują:

1.Siedziba główna w Kościanie, przy ul. Wrocławskiej 28b:

- a) Dział Zbiorów dla Dorosłych z Wypożyczalnią i Czytelniami,
- b) Oddział dla Dzieci z Wypożyczalnią i Czytelnią,

2.Filia Biblioteczna nr 1, Kościan, Os. Piastowskie 8a

3.Filia Biblioteczna nr 2, Kościan, Os. Jagiellońskie 24

W Bibliotece zatrudnionych jest ogółem 17 osób (w przeliczeniu na pełne etaty 15,4), 16 kobiet i 1 mężczyzna, w tym 13 pracowników merytorycznych (według stanu z 31 grudnia 2013 roku). Rozwój pracowników obejmuje między innymi: wstępne szkolenia dla osób nowo przyjętych, doskonalące szkolenia zawodowe dla wszystkich grup pracowniczych, zgodnie z budżetem zaplanowanym na ten cel oraz w indywidualnych przypadkach podnoszenie kwalifikacji w ramach uzupełnienia studiów lub kształcenia podyplomowego.

## **3.Zbiory**

Biblioteka posiada zbiory literatury pięknej i beletrystyki, w tym tzw. książki mówione oraz z różnych dziedzin wiedzy o charakterze popularnonaukowym, między innymi z zakresu nauk humanistycznych, prawa, ekonomii, psychologii, pedagogiki.

Gromadzi również publikacje dotyczące Kościana, Powiatu Kościańskiego i regionu, w tym dokumenty życia społecznego.

#### 4. Gromadzenie i opracowanie zbiorów

W 2013 roku do zbiorów Biblioteki włączono 2363 jednostek inwentarzowych, w tym 2247 książek (2054 zakupiono i 193 otrzymano w darze). Na bieżąco prenumerowano 91 tytułów czasopism.

Stan księgozbioru w latach 2011–2013 przedstawiono w Tabeli 1.

**Tabela 1.** Stan księgozbioru w latach 2011–2013

Rodzaj zbiorów	2011	2012	2013
Książki	111959	113119	112466
Zbiory nieksiążkowe	8496	8554	8670
Ogółem	120455	121673	121136

#### 5. Udostępnianie zbiorów

Zbiory biblioteczne są udostępniane użytkownikom indywidualnym na miejscu w czytelnich oraz wypożyczane na zewnątrz i w drodze usług międzybibliotecznych. W 2013 roku zrealizowano 104861 transakcji udostępniania książek, w tym 94348 wypożyczenia książek na zewnątrz i 10513 wol. wypożyczonych na miejscu. Zarejestrowano łącznie 4872 czytelników.

**Tabela 2.** Udostępnianie zbiorów w latach 2011–2013

	2011	2012	2013
Liczba zarejestrowanych czytelników	5131	5016	4872
Wypożyczenia książek na zewnątrz	92866	92298	94348
Wypożyczenia książek na miejscu	6473	7601	10513
Wypożyczenia czasopism	17792	16105	14585

#### 6. Działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kościanie

Miejska Biblioteka Publiczna w Kościanie podejmuje działania w zakresie gromadzenia, opracowywania i udostępniania zbiorów na zewnątrz i na miejscu, upowszechniania czytelnictwa poprzez różnorodne formy pracy kulturalno-edukacyjnej i informacyjnej. W oparciu o coroczną dotację organizatora na działalność oraz uzyskane środki pozabudżetowe Biblioteka realizuje swoje zadania merytoryczne, inwestycyjne, remontowe, uczestniczy w projektach i programach wspierających i promujących czytelnictwo. Podstawowym warunkiem prawidłowego funkcjonowania Biblioteki jest systematyczny wpływ nowości i równoległe wycofywanie publikacji nieprzydatnych. Biblioteka na bieżąco analizuje i aktualizuje księgozbiór pod kątem zainteresowań i potrzeb użytkowników.

Od lat Miejska Biblioteka Publiczna w Kościanie kontynuuje udział w Programie Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego i Biblioteki Narodowej „Zakup nowości wydawniczych do bibliotek” pozyskując dodatkowe środki na wzbogacenie księgozbioru. Jest Biblioteką prowadzącą szeroko rozumianą działalność na rzecz upowszechniania kultury nie tylko przez

organizowanie imprez, ale także współpracę z jednostkami upowszechniania kultury, ze stowarzyszeniami, związkami twórczymi i innymi organizacjami społecznymi działającymi w obszarze kultury. Międzynarodowy Listopad Poetycki – to przykład współpracy z poznańskim Oddziałem Związku Literatów Polskich; od kilku lat Biblioteka w Kościanie zaprasza do miasta poetów, którzy prowadzą lekcje poetyckie w szkołach.

Dyskusyjny Klub Książki działający w Bibliotece od 2007r. tworzą czytelnicy w różnym wieku, których łączy pasja czytania i poznawania nowych książek. DKK działa w ramach ogólnopolskiego projektu Instytutu Książki, który promuje czytelnictwo. Klubowicze spotykają się raz w miesiącu, dyskutują o wybranej książce, którą przeczytali wcześniej, wspólnie tworzą recenzje omawianej pozycji. Projekt DKK to adaptacja brytyjskiej idei reading clubs - wspólnego czytania i rozmowy o książkach. Udział w akcji „Czas na czytanie. Książka wzbogaca”, w jednej z największych w Polsce kampanii społecznych wspierających czytelnictwo i kulturę czytania, przyniósł Bibliotece nieodpłatnie 100 książek. W 2003 r. księżnica kościańska włączyła się do społecznej kampanii „Cała Polska czyta dzieciom” zachęcającej rodziców, wychowawców i innych dorosłych do codziennego, co najmniej 20-minutowego głośnego czytania dzieciom. Głośno czytają w Bibliotece bibliotekarze, nauczyciele, przedstawiciele świata artystycznego, politycznego i naukowego. Biblioteka w Kościanie uczestniczy od 2006 roku w przedsięwzięciu Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich „Tydzień Bibliotek”, ogólnopolskiej akcji promującej czytelnictwo, biblioteki i bibliotekarzy. W ramach Tygodnia organizuje cykliczne imprezy, między innymi: Majową Biesiadę Poetycką z udziałem zaproszonych poetów oraz bookcrossing i abolicję. Wśród działań, które mocno wpisują się w ofertę kulturalną miasta mieszczą się także gry miejskie, warsztaty, prelekcje, okolicznościowe wystawy i konkursy.

W cykl działań, które z sukcesem promują książkę, czytelnictwo oraz zachęcają do korzystania z oferty Biblioteki wpisują się lekcje i spotkania biblioteczne organizowane przez wszystkie agendy.

W swoich działaniach w Bibliotece wiele uwagi poświęca się najmłodszemu środowisku odbiorców, dzieciom od 3-5 lat. Niemal każdego dnia we wszystkich placówkach bibliotecznych proponuje się dzieciom ciekawe zajęcia popularyzujące książkę i czytanie.

Dla nich prowadzone są, między innymi, cykliczne zajęcia w Klubie Trąbka-Bombka wprowadzające w świat słowa, rozbudzające wyobraźnię i ciekawość świata.

Spotkania autorskie organizowane w Bibliotece, dla większości odbiorców są prawdziwą ucztą duchową. Mają charakter bezpłatny, otwarty, a dodatkową atrakcją stanowi uzyskanie wpisu od autora. Celem spotkań jest krzewienie przyjemności czytania, wytworzenie pozytywnej motywacji do czytania i lektury oraz poznanie pisarzy poprzez bezpośredni kontakt.

## **II. ANALIZA SŁABYCH I MOCNYCH STRON**

Analiza obejmuje mocne i słabe strony działania Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kościanie oraz szanse i zagrożenia, co pozwoliło na określenie kierunków jej rozwoju w oparciu o mocne strony i szanse.

### **1. Mocne strony**

1. Dobrze rozwinięta sieć placówek bibliotecznych w obrębie powiatu, dobra współpraca;
2. właściwa lokalizacja Centrali Biblioteki oraz filii;
3. księgozbiór zgodny z potrzebami obsługiwanej populacji;

4. udostępnione bezpłatnie stanowiska Internetowe dla użytkowników;
5. stałe zabezpieczenie finansowe z przeznaczeniem na zakup nowości księgarskich;
6. bogata działalność animacyjna Biblioteki, znajdująca uczestników wśród dzieci, młodzieży i osób dorosłych;
7. poziom wykształcenia kadry merytorycznej Biblioteki i zróżnicowanie wiekowe kadry;
8. ukierunkowanie na klienta;
9. wizerunek Biblioteki w opinii użytkowników oraz organów nadzorujących.

## **2.Słabe strony**

1. Pilna potrzeba gruntownych remontów, zmiany infrastruktury i dostosowania do standardów i współczesnych wymogów wszystkich agend Biblioteki;
2. niedostateczna baza lokalowa filii miejskich;
3. nieprzyjazne i przestarzałe wnętrza i wyposażenie filii bibliotecznych;
4. bariery architektoniczne dla niepełnosprawnych w filiach;
5. nieustannie niewystarczająca liczba nowości wydawniczych;
6. zbyt mała kolekcja zbiorów nieksiążkowych;
7. niepełna komputeryzacja procesów bibliotecznych, szczególnie w filiach;
8. niewystarczający poziom umiejętności części pracowników biblioteki, związanych z obsługą komputera, korzystania z programów komputerowych i innych rozwiązań z zakresu nowoczesnych technologii komunikacyjnych i informacyjnych;
9. niewystarczająca liczba pracowników merytorycznych przy wzroście nowych zadań;
10. niedostateczne przygotowanie pracowników do pozyskiwania środków finansowych;
11. brak miejsc do parkowania dla użytkowników Biblioteki.

## **3.Szanse**

1. Możliwość udziału w różnych programach i pozyskania środków finansowych na remonty i wyposażenie ;
2. szansa wzrostu atrakcyjności Biblioteki jako centrum informacji poprzez zwiększenie liczby dostępu do stanowisk komputerowych oraz zasobów księgozbioru;
3. realizacja koncepcji rozbudowy oferty edukacyjnej, informacyjnej i kulturalnej;
4. rozwój społeczeństwa informacyjnego;
5. pozyskanie sponsorów.

## **4.Zagrożenia**

1. Spadek czytelnictwa będący tendencją ogólnokrajową;
2. spadek czytelnictwa wynikający z pogarszającego się stanu infrastruktury budynków i lokali bibliotecznych oraz zbyt małej ilości zakupionych książek;
3. spadek liczby użytkowników spowodowany niedostosowaniem sprzętowym placówek do potrzeb odwiedzających (np. multimedia);
4. brak środków na modernizację placówek;
5. propozycje legislacyjne niekorzystne dla funkcjonowania bibliotek;
6. wysokie koszty wprowadzania nowych technologii (sprzęt komputerowy, nowe formy książek, np. e-book)
7. niskie płace dla bibliotekarzy;
8. ograniczenie środków finansowych na działalność Biblioteki.

### III. MISJA

**Tworzymy lokalne centrum wiedzy i aktywności kulturalnej dla mieszkańców miasta i regionu.**

Misją Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Tomaszewskiego w Kościanie jest zaspokajanie i kreowanie czytelniczych, kulturalnych, informacyjnych i edukacyjnych potrzeb użytkowników, dla wielokierunkowego rozwoju mieszkańców miasta i regionu.

### IV. WIZJA

**Wysoka jakość działań Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kościanie, jako nowoczesnego centrum dostępu do wiedzy i kultury oraz ośrodka życia społecznego.**

Miejska Biblioteka Publiczna im. Adama Tomaszewskiego w Kościanie dąży do coraz doskonalszego wypełniania swojej misji, zgodnie z potrzebami kluczowych odbiorców jej usług oraz pełnienia roli platformy wielopoziomowej współpracy bibliotek publicznych i innych instytucji kultury służących rozwojowi społeczeństwa lokalnego.

### V. CELE

**Miejska Biblioteka Publiczna im. Adama Tomaszewskiego w Kościanie przyjmuje na lata 2015–2018 następujące strategiczne cele rozwoju:**

- I. Usprawnienie organizacji pracy i zarządzania, skuteczne pozyskiwanie środków na realizację zaplanowanych celów;
- II. Poprawa warunków technicznych i wizualnych w placówkach;
- III. Wykreowanie pozytywnego wizerunku biblioteki i umocnienie jej marki;
- IV. Poszerzenie oferty i poprawa jakości świadczonych usług;
- V. Wzmocnienie współpracy z bibliotekami samorządowymi regionu.

**W ramach każdego z celów strategicznych wyznaczono cele szczegółowe.**

**Cel strategiczny I: Usprawnienie organizacji pracy i zarządzania, skuteczne pozyskiwanie środków na realizację zaplanowanych celów**

**Cel szczegółowy I.1: Poprawa efektywności zarządzania instytucją**

**Termin realizacji: 2015–2018**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt I.1.1 Ciągła analiza struktury organizacyjnej	Dokonane zmiany	Dyrektor, Kierownicy	
Projekt I.1.2 Szkolenia dla pracowników na	Liczba szkoleń i przeszkolonych bibliotekarzy	Kierownicy, Instruktor	Firmy i instytucje

poszczególnych stanowiskach			
Projekt I.1.3 Podejmowanie starań o pozyskiwanie środków zewnętrznych	Przygotowane i złożone wnioski	Dyrektor, Instruktor	MKiDN, Wielkopolski Urząd Wojewódzki, Miasto Kościan, Org. pozarządowe

## Cel strategiczny II: Poprawa warunków technicznych i wizualnych w placówkach

Cel szczegółowy II.1: Poprawa infrastruktury filii Biblioteki

Termin realizacji: 2015–2018

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt II.1.1 Przygotowanie projektu i złożenie wniosku na remont i wyposażenie placówek	Otrzymana dotacja	Dyrektor, Główny Księgowy, Instruktor	MKiDN, Miasto Kościan, Wielkopolski Urząd Wojewódzki
Projekt II.1.2 Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych	Liczba obiektów bez barier architektonicznych	Dyrektor, Główny Księgowy	Firmy
Projekt II.1.3 Nowoczesna aranżacja lokali bibliotecznych	Przeprowadzone remonty, zakupione wyposażenie i sprzęty	Dyrektor, Główny Księgowy	Firmy

## Cel strategiczny III: Wykreowanie pozytywnego wizerunku i umocnienie marki Biblioteki

Cel szczegółowy III.1: Rozszerzenie współpracy z regionalnymi instytucjami kultury

Termin realizacji: 2015–2018

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt III.1.1 Aktywna współpraca z instytucjami kultury	Wspólne przedsięwzięcia	Dyrektor, Instruktor, Kierownicy	Miasto Kościan, instytucje kultury, Powiat Kościański

Cel szczegółowy III.2: Wzmocnienie współpracy z mediami

Termin realizacji: 2015–2018

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt III.2.1 Stale informowanie mediów o realizowanych zadaniach	Wysłane komunikaty	Instruktor, Kierownicy	Media
Projekt III.2.2 Pozyskanie patrona	Podpisanie umowy	Dyrektor	Media



medialnego			
------------	--	--	--

**Cel szczegółowy III.3: Promocja i popularyzacja Biblioteki**

**Termin realizacji: 2015–2018**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt III.3.1 Promowanie i popularyzowanie zbiorów	Wystawy, publikacje, ulotki	Instruktor, Kierownicy	Media
Projekt III.3.2 Stworzenie strony internetowej funkcjonalnej i przyjaznej dla użytkowników	Strona internetowa	Instruktor, Kierownicy	Informatycy
Projekt III.3.3 Wykorzystanie nowych narzędzi komunikowania – portali społecznościowych	Umieszczanie aktualności	Kierownicy, Instruktor	

**Cel strategiczny IV: Poszerzenie oferty i poprawa jakości świadczonych usług**

**Cel szczegółowy IV.1: Zwiększenie dostępu do zasobów wiedzy i informacji. Udoskonalenie obsługi użytkowników Biblioteki**

**Termin realizacji: 2015–2018**

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt IV.1.1 Wprowadzenie zbiorów do systemu informatycznego SOWA	Procent zbiorów	Kierownicy, Bibliotekarze	
Projekt IV.1.2 Udostępnianie zbiorów za pomocą systemu bibliotecznego SOWA	Wprowadzenie systemu	Kierownicy, Dyrektor, Pracownicy	
Projekt IV.1.3 Aktualizacja i wymiana infrastruktury informatycznej	Unowocześniona infrastruktura informatyczna	Dyrektor, Instruktor, Główna Księgowa	
Projekt IV.1.4 Rozszerzenie oferty kulturalnej i edukacyjnej Biblioteki	Nowe formy kulturalne dla szerokiego kręgu odbiorców	Wszystkie agendy	

**Cel szczegółowy IV.2:** Unowocześnianie i wzbogacanie księgozbiorów bibliotecznych  
**Termin realizacji:** 2015–2018

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt IV.2.1 Poprawa ilości i jakości księgozbioru	Wskaźnik zakupu książek na 100 mieszkańców	Kierownicy	Miasto Kościan, Powiat Kościański, MKiDN
Projekt IV.2.2 Selekcja księgozbioru	Wycofane zniszczone i przestarzałe zbiory	Kierownicy, Instruktor	
Projekt IV.2.3 Zwiększenie zakupu zbiorów na innych nośnikach	Liczba zbiorów na innych nośnikach	Kierownicy	MKiDN, Miasto Kościan, Powiat Kościański

**Cel strategiczny V: Wzmocnienie współpracy z bibliotekami samorządowymi regionu**

**Cel szczegółowy V.1:** Wypracowanie modelu współpracy odpowiadającego oczekiwaniom bibliotekarzy

**Termin realizacji:** 2015-2018

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt V.1.1 Rozpoznanie potrzeb i oczekiwań bibliotekarzy	Wypracowanie wzorca dobrej współpracy	Instruktor, Kierownicy	Biblioteki Samorządowe Powiatu Kościańskiego

**Cel szczegółowy V.2:** Wzbogacenie oferty różnych form doskonalenia zawodowego

Projekt	Wskaźnik realizacji	Odpowiedzialni	Partner
Projekt V.2.1 Organizacja szkoleń, kursów, seminariów	Liczba szkoleń, seminariów, kursów oraz liczba uczestników	Instruktor, Dyrektor	Biblioteki Samorządowe, Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich

## 1. WDRAŻANIE I EWALUACJA STRATEGII

Strategia rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Tomaszewskiego w Kościanie została opracowana jako dokument wewnętrzny, którego celem było uporządkowanie wieloletnich koncepcji Biblioteki w taki sposób, aby procesy realizowane jako ciągłe, np. obsługa czytelników, poszerzanie oferty kulturalnej, czy rozwój pracowników przebiegały w latach kolejnych w sposób przemyślany i zgodny z potrzebami użytkowników oraz wpisały się jako część rozwoju Gminy Miejskiej Kościan. Istotnym celem budowania strategii jest także usprawnienie zarządzania instytucją, między innymi dzięki nakreśleniu wizji będącej drogowskazem dla pracowników Biblioteki. Obecnie stanowi ona jednolity dokument na lata

2015-2018. Realizacja strategii rozpoczęta w 2015r. przebiegać będzie pod nadzorem dyrektora.

Każda komórka organizacyjna ma za zadanie ująć w swoim planie pracy zadania zawarte w strategii. W sprawozdaniach rocznych będą uwzględnione dane liczbowe z ich realizacji.

## **2.ZAŁOŻENIA SYSTEMU MONITOROWANIA**

System monitoringu realizacji Strategii rozwoju Biblioteki w Kościanie będzie służyć obserwacji:

1. czy strategia jest realizowana zgodnie z przyjętymi założeniami,
2. czy projekty są realizowane w założonym czasie i budżecie,
3. czy osiągnięte są zakładane rezultaty projektów,
4. czy osiągnięte są zakładane cele.

Narzędziami monitoringu będą:

- 1.terminowość,
- 2.budżet,
- 3.wskaźniki realizacji projektów i wskaźniki realizacji celów.

Monitoring realizacji strategii będzie wykonywany raz na trzy lata, za jego przebieg będzie odpowiedzialny Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kościanie, a ewaluacja końcowa zostanie wykonana po zakończeniu realizacji strategii.